

Jaaroverzicht 2023

Trigoon
Maatwerk in onderwijs,
begeleiding en zorg



De leerlingen die de scholen van Stichting Trigoon bezoeken vormen een kleurrijk geheel. Enerzijds net als alle andere jongeren op zoek naar hun bestemming, anderzijds met bijzondere ondersteuningsvragen waar een specialistische aanpak voor nodig is. Binnen onze scholen doen wij er alles aan om de leerlingen te helpen terecht te komen op die plek die voor hen de beste is. Maatwerk is daarbij het sleutelwoord.

Hoe we dit maatwerk willen leveren hebben we vertaald naar ambities, vastgelegd in ons Strategisch Beleidsplan 2023-2026.

Dit jaaroverzicht laat zien wat we in 2023 hebben gedaan om onze ambities waar te maken en te zorgen dat iedere leerling op specifieke wijze onderwijs, begeleiding en zorg ontvangt.





Missie

Stichting Trigoon levert vanuit haar scholen maatwerk in onderwijs, begeleiding en zorg, gericht op zelfstandig maatschappelijk functioneren.



Visie

Elke leerling binnen Stichting Trigoon krijgt zelfstandig ontwikkelingskansen en de mogelijkheid tot het behalen van optimale, duurzame leerresultaten. Dat doen we door onze betrokkenheid, de breedte van het aanbod en de kwaliteit van het onderwijs.

Kernwaarden

De kernwaarden van waaruit Stichting Trigoon werkt aan de invulling van haar missie zijn:

Ontwikkeling

Stichting Trigoon heeft zich sinds haar ontstaan in 2018 ontwikkeld tot dé aanbieder van gespecialiseerd onderwijs en praktijkonderwijs in de regio West-Friesland. Hierbij richten we ons op de breedte en de kwaliteit van het onderwijsaanbod, de begeleiding en de zorg.

Verbinding

We werken actief aan verbinding tussen collega's en scholen binnen de stichting en aan de verbinding met het samenwerkingsverband en met de andere externe partners.

Kwaliteit

We meten en analyseren cyclisch de opbrengsten van het onderwijs, de begeleiding en de zorg. Daarmee borgen we de kwaliteit van het onderwijs en van de medewerkers. Deze vergroten we door ontwikkeling en nascholing. Alle medewerkers van Stichting Trigoon voelen zich gezamenlijk verantwoordelijk voor de kwaliteit.



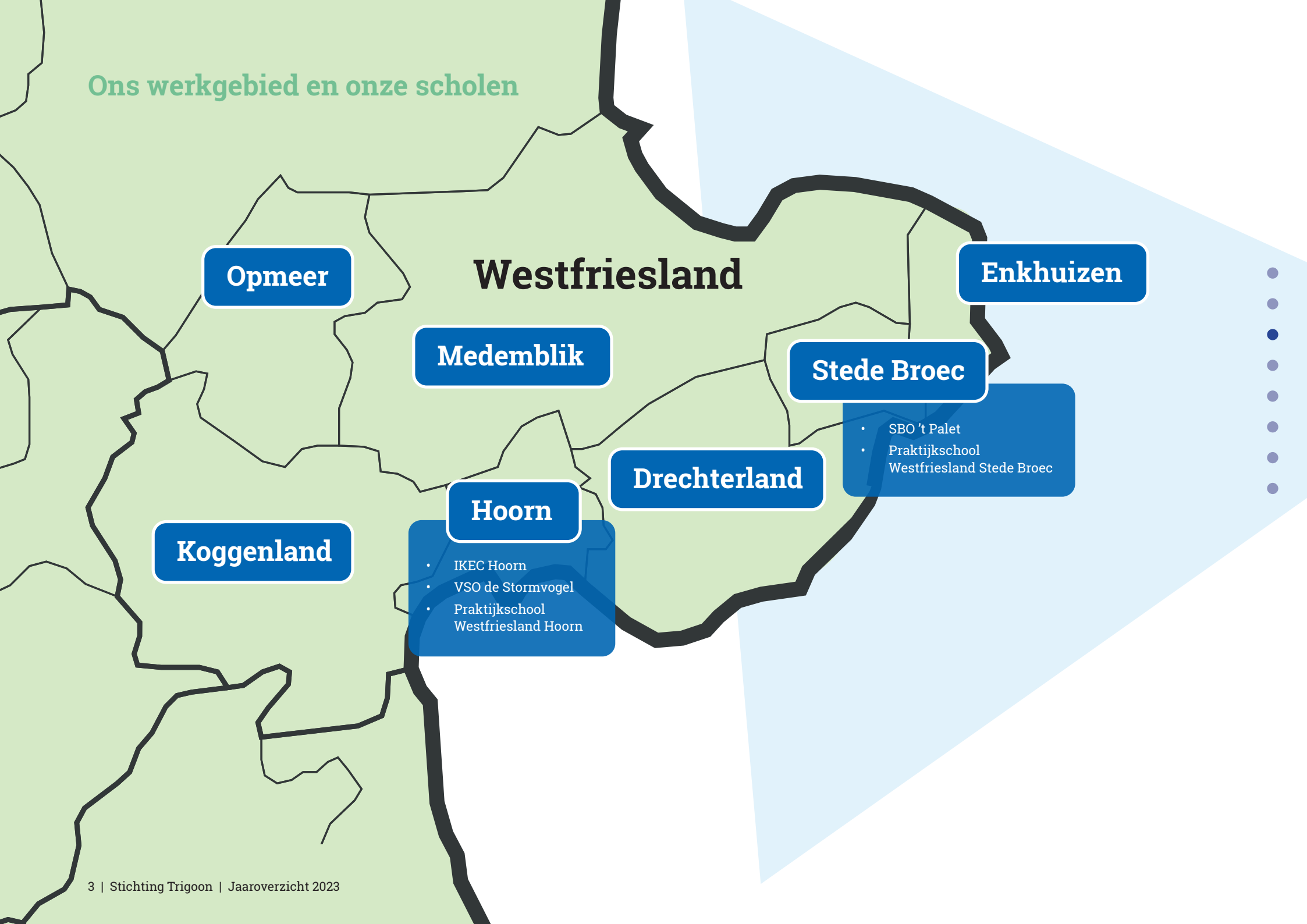
Overzicht van samenwerkingspartners

- Samenwerkingsverband PO De Westfriese Knoop
- Samenwerkingsverband VO Westfriesland
- Stichting Kinderopvang West-Friesland
- Stichting kinderopvang Berend Botje
- Esdégé Reigersdaal
- Ihub Jeugdzorg
- Parlan Jeugdzorg
- Leestensch Hof

7 Westfriesse gemeenten

- Drechterland
- Enkhuizen
- Hoorn
- Koggenland
- Medemblik
- Opmeer
- Stede Broec

Ons werkgebied en onze scholen



Opmeer

Westfriesland

Enkhuizen

Medemblik

Stede Broec

- SBO 't Palet
- Praktijkschool Westfriesland Stede Broec

Drechterland

Hoorn

- IKEC Hoorn
- VSO de Stormvogel
- Praktijkschool Westfriesland Hoorn

Koggenland

Ambities Stichting Trigoon

Onze ambities zijn beschreven in ons
Strategisch Beleidsplan.



Ambitie 1

Professionalisering

Intern heeft Stichting Trigoon de ambitie dat aanwezig en nieuw personeel goed is geschoold en dat kennis op peil wordt gehouden en wordt uitgebreid. Hieraan ligt ten grondslag dat een leerling recht heeft op een pedagogisch klimaat dat is gebaseerd op relatie, competentie en autonomie (Luc Stevens), waarbij de coachende rol van de professional voorop staat.

Extern draagt Stichting Trigoon kennis en kunde uit naar scholen en samenwerkingsverbanden in het kader van het professionaliseringsmodel waarvoor de samenwerkingsverbanden hebben gekozen.

Ambitie 2

Integraal en kwalitatief goed onderwijs

Op het IKEC Hoorn en op SBO 't Palet willen we een thuisnabij, integraal aanbod van kinderopvang, onderwijs en zorg op één locatie realiseren, voor kinderen en jongeren van 0-13 jaar die op basis van hun ontwikkel- en leerbehoefte tijdelijk baat hebben bij extra specifieke ondersteuning. Deze begeleiding is gericht op mogelijke terugkeer naar een reguliere voorziening. Vanuit het IKEC wordt expertise ingezet om meer preventieve, passende arrangementen te realiseren binnen het reguliere onderwijs, zodat uitval van leerlingen en mogelijke verwijzing kan worden voorkomen. Het aanbod is sinds 2022 op deze wijze aansluitend voortgezet voor 13- tot 20-jarigen, niet per se op één locatie.

Ambitie 3

Onderwijs-zorgarrangementen en zorg-onderwijsarrangementen

In het kader van onderwijs-zorgarrangementen en zorg-onderwijsarrangementen is Stichting Trigoon dé partner voor elke leerling met een specifieke ondersteuningsbehoefte in de regio.

Ambitie 4

Thuisnabij onderwijs

We streven ernaar om zo min mogelijk leerlingen Westfriesland uit te laten gaan voor onderwijs en 'thuiszitten' zoveel mogelijk te beperken en voorkomen.



Resultaten

In ons Strategisch Beleidsplan hebben we onze ambities samengebracht in thema's. Voor de thema's Organisatie, Onderwijs en ontwikkeling en Maatschappelijke opdracht laten we de resultaten zien die we in 2023 met elkaar behaald hebben.

Organisatie

Trigoon Academie

Het gespecialiseerd onderwijs vraagt doorontwikkeling van de expertise van de medewerkers. In 2023 zijn we de Academie gestart en in toenemende mate maken onze collega's gebruik van het ruime aanbod, met persoonlijk leiderschap en eigenaarschap als centrale thema's. Daarnaast zijn er cursussen voor startende medewerkers, voor leerlingbegeleiding, voor verdieping en voor uitwisseling van expertise. Tijdens het Trigoon Congres bieden we uiteenlopende workshops aan.

Huisvesting IKEC

In Hoorn wordt op een vijftal locaties lesgegeven aan leerlingen uit het speciaal onderwijs en het speciaal basisonderwijs. Als één van de weinige scholen in Nederland mag het IKEC dit integraal doen. Dat wil zeggen dat de leerlingen niet meer gescheiden les krijgen naar hun 'onderwijssoort', maar door elkaar. In 2024 start de bouw voor het nieuwe Integraal Kind- en Expertise Centrum waar we (naar verwachting in 2025) de vijf locaties samenbrengen in één gebouw.

ICT – Regieorganisatie

Onderwijs zal meer en meer worden vormgegeven en ondersteund met behulp van ICT en multimedia. De computer wordt van een technisch hulpmiddel een digitale bron, zodat er meer gevarieerd kan worden in het aanbod, dat persoonlijker wordt en beter aansluit bij de leerbehoeften van de leerling. Trigoon heeft Heutink gevonden als partner in dit proces. In de MOO omgeving werken de leerlingen in hun persoonlijke leeromgeving op hun eigen niveau met en aan digitale geletterdheid.

Strategisch Personeelsbeleid

Hoewel we er alles aan doen om een aantrekkelijke werkgever te zijn, is elke openstaande vacature er een te veel. Daarom zoeken we in deze krappe arbeidsmarkt afstemming met collega-besturen in de regio om afspraken te maken over de inzet van het beperkt beschikbare personeel. Dat vraagt ook binnen de eigen organisatie om strategische keuzes. Stichting Trigoon trekt extra middelen uit voor de opleiding en begeleiding van 'zij-instromers' en 'opstroomers' in het onderwijs. En er zijn speciale campagnes om nieuw personeel te boeien en te binden. Ook vinden we manieren om 'anders te organiseren'. Dat zorgt ervoor dat er slechts zeer beperkt uitval is van lessen vanwege personeelstekort.



Onderwijs en ontwikkeling

Pedagogisch Klimaat

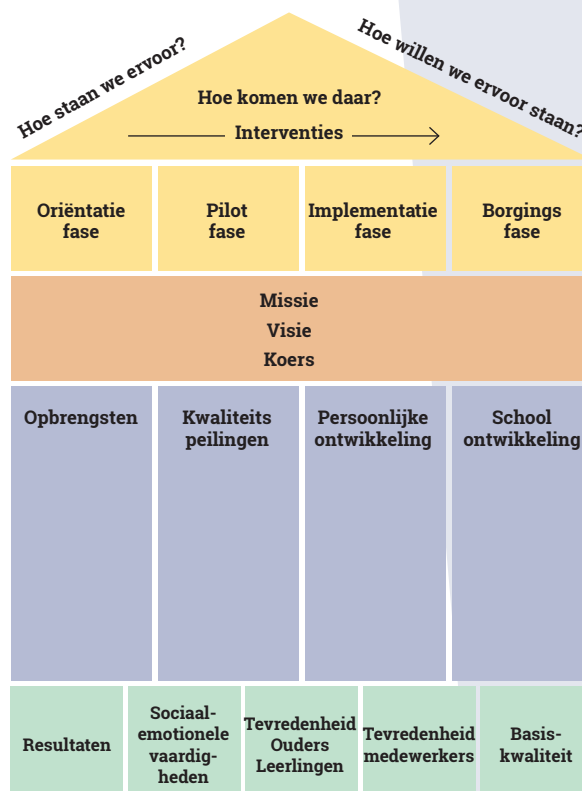
Een veilig pedagogisch klimaat is een voorwaarde voor leerlingen om zich te kunnen ontwikkelen. De scholen van stichting Trigoon herkennen en erkennen dit en zetten daar vol op in. Breed gedragen methodieken in onze scholen zijn 'Pedagogisch Tact', 'Traumasensitief Onderwijs' en 'Schoolwide Positive Behavior Support' (SW PBS). Aangevuld met ondersteunende lessen uit de 'Kanjertaining' of 'Rots en Water' werken we hiermee aan een positieve aanpak met geloof en vertrouwen in de leerling en aan extra weerstandvermogen in de persoonlijkheidsontwikkeling. Dit doen we vanuit de relatie school – thuis – leerling.

Kwaliteitsbeleid

Eén van de speerpunten in het beleid van Trigoon is het ontwikkelen van een kwaliteitscultuur, waarin de ontwikkeling naar het beste onderwijs voor de doelgroep het uitgangspunt is. We zijn er in geslaagd om met alle scholen van de stichting een gezamenlijke focus te leggen vanuit het eigenaarschap van de medewerkers. Niet langer is kwaliteitsbeleid een 'must' vanuit de inspectie, het is onze wens om structureel impact te realiseren in ons onderwijs. Het gerealiseerde handboek geeft structuur aan de kwaliteit en solidariteit in de aanpak. Ons zelf ontwikkelde 'Huis van Kwaliteit' geeft visueel inhoud aan de samenhang in dit beleid. Medewerkers, management en bestuur werken samen en worden gefaciliteerd om mét en van elkaar te leren.

Huidige situatie

Gewenste situatie



Huis van kwaliteit

De Inspectie van het Onderwijs heeft Stichting Trigoon in 2023 beoordeeld. Op alle standaarden scoorden we een voldoende. We zijn er vooral trots op dat de inspectie heeft gezien dat we een sterk kwaliteitsbeleid hebben ontwikkeld op stichtingsniveau samen met al onze scholen.

Collegiale Visitatie

Een sympathiek en krachtig instrument om de kwaliteitszorg te verbeteren zijn collegiale visitaties. Hiermee realiseren we een sterke vorm van reflectie binnen en tussen scholen. Een groep van twintig medewerkers is opgeleid om visitatie uit te voeren. De scholen van de stichting vragen de visitatoren om vanuit een thema in de school te komen kijken. Trigoon werkt aan een lerende organisatie in een 'open' cultuur.

DOT en BOOT

Medewerkers serieus nemen en ze de begeleiding en mogelijkheid bieden om zich te blijven ontwikkelen is zeker in het gespecialiseerd en praktijkonderwijs een voorwaarde om de aanwezige expertise te laten groeien. In 2023 zijn we gaan werken met een Digitaal Observatie Tool (DOT) en een Ontwikkelinstrument (BOOT). Input wordt geleverd vanuit observaties van leidinggevendenden bij docenten in de groep. Voor doorontwikkeling kunnen de collega's gebruik maken van passende cursussen, workshops of opleidingen uit de Trigoon Academie.



Maatschappelijke opdracht

Jeugdhulp in het onderwijs van het IKEC

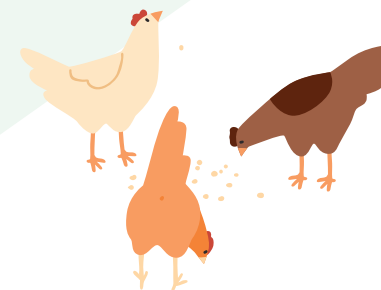
In het gespecialiseerde onderwijs van het IKEC (en op SBO 't Palet) heeft zestig procent van de leerlingen in meer of mindere mate te maken met een vorm van jeugdhulp. Met de gemeenten in de regio Westfriesland hebben we geconcludeerd dat onderwijs vaak de 'vindplek' is. Daarom willen we jeugdhulp daar inzetten waar de leerlingen verblijven: in het onderwijs. Niet om iets te repareren als het niet goed gaat, maar juist om te voorkomen.

De inzet hoeft niet langer uit de individuele beschikkingen betaald te worden, maar er is een beschikkingsvrij budget voor alle leerlingen die het nodig hebben. Dat vraagt om een integrale benadering van onderwijsprofessionals samen met jeugdhulpprofessionals. Dat doen we bij Trigoon op het IKEC als een van de eerste plekken in het onderwijs in Nederland, samen met jeugdhulporganisatie Parlan. Een spannende ontwikkeling, die met grote belangstelling in onderwijzend Nederland wordt gevolgd.



Reizigers in zorgboerderijen

Helaas gaan niet alle kinderen naar school of zijn scholen (nog) niet in staat om alle kinderen onderwijs te bieden. Toch wil stichting Trigoon een bijdrage leveren aan het onderwijs van deze leerlingen. De leerlingen die op zorgboerderijen of in zorginstellingen verblijven krijgen onderwijs van Reizigers-leerkrachten. Samen met het onderwijs (daar waar het kind mogelijk naar toe kan of daar waar het is uitgevallen) worden plannen gemaakt voor partieel onderwijs door Reizigers met als doel om weer deel te nemen aan het onderwijs in een schoolomgeving. In vele gevallen is hier ook het integrale aanbod van onderwijs en jeugdhulp aan de orde. Deze onderwijs-zorgarrangementen zijn samen met het samenwerkingsverband 'De Westfriese Knoop' ontwikkeld en ook als een experiment van het Ministerie van OCV toegestaan.



Trigoon in cijfers



	Leerlingen	FTE	Personeel	Vrouw/Man
IKEC Hoorn	427	102	140	128/12
SBO 't Palet	271	54	72	64/8
VSO de Stormvogel	140	42	62	54/8
Praktijkschool Westfriesland Hoorn	201	42	53	33/20
Praktijkschool Westfriesland Stede Broec	168	33	41	24/17
Bestuurskantoor		13	17	13/4

Beknopt inkomsten/uitgaven overzicht

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Inkomsten			
(Rijks)bijdragen	27.801.977	25.648.659	26.344.924
Overige rijksbijdragen en subsidies	642.091	550.331	669.384
Overige inkomsten	1.127.651	1.156.766	1.692.276
	29.571.720	27.355.756	28.706.584
Uitgaven			
Personele uitgaven	26.329.129	24.401.435	24.308.411
Afschrijvingen	757.079	737.782	609.995
Huisvestingsuitgaven	1.538.600	1.760.900	1.324.629
Overige instellingsuitgaven	1.679.989	1.620.080	1.675.718
	30.322.797	28.520.197	27.648.753
Saldo inkomsten en uitgaven	-751.077	-1.164.441	1.057.831
Financiële inkomsten en uitgaven			
Financiële inkomsten	301.349		33.394
Financiële uitgaven	7.934	9.300	18.110
Financiële inkomsten en uitgaven	293.416	-9.300	15.283
Netto resultaat	-457.662	-1.173.741	1.073.114

Stichting Trigoon is een zeer gezonde organisatie met een bovenmatig groot eigen vermogen. Om die reden hebben we het aangedurfd om voor 2023 een negatieve begroting te presenteren. Deze is met de nodige inspanning echter een stuk positiever uitgevallen. In plaats van meer dan een miljoen in de min, zijn we uitgekomen op - € 457.662, een reductie van ruim € 700.000.

Stichting Trigoon

Gording 124

1628 JG Hoorn

info@trigoon.wf

www.trigoon.wf